prnet sense your media
AKŞAM [Ulusal Gazeteler]
KANAL İSTANBULDA KORELİLERLE İŞBİRLİKLERİ OLABİLİR
Yayın Sayfa No 6 Tarih 20.05.2018
Sayfa Adedi 1 Tiraj 102745
Sayfa 1 / 1 St x Cm 336

HYUNDAI'DE YENİ MODEL ÜRETİMİ

■ Başka yatırımlarınız var mı? Hyundai cephesinde gelişmeler var mı?

➤ Otomotivde kapasite artışı ve yeni model dahil edilmesiyle ilgili yatırımlarımız olacak. Bununla ilgili ortaklarımızla müzakere içindeyiz. SUV kısmını 2021 başında devreye alacağız. Birkaç yeni ürün üzerine de görüşmelerimiz var. Geçen yıl bir ambalaj tesisi kurduk. Alüminyum folyo tesisimiz de birkaç ay önce bitti. Bu arada illa her gün yeni yatırım yapılmaz. Mevcut işleri yolunda tutmak da efor gerektiriyor. Şu konjonktürde yeniden yapılandırmaya girmeden hesabımızı kitabımızı dengeli tutarak yola devam ediyoruz.

■ Sizin yeniden yapılandırma talebiniz olmadı mı bankalara?

➤ İşini iyi yaparsan böyle bir talebin olmaz. Mümkün olduğunca efektif, randımanı artırarak, herkesten farklı ürünlere yönelecek şekilde kendimizi iyileştirmeye çalışıyoruz.

Karasu'da kuracağımız yeni tesiste, savunma sanayii, havacılık gibi stratejik sektörler için üretim yapacağız.

BU KISA VADELİ BİR KIRILGANLIK

■ Seçim yaklaştı. Piyasanın tepkisi nasıl sizce?

➤ Seçim 1 sene sonra yapılsaydı şu anda finansal piyasalarda devam eden kırılganlık çok daha uzun süre devam edecekti. Bu anlamda iş dünyası açısından seçimin daha erkene alınması daha anlamlı. Evet bir takım kısa vadeli kırılganlık olsa da bu beklentiler piyasa tarafından zaten önceden satın alınmış oluyor. Son hızlı artış da bundan da kaynaklanıyor sanırım. Bir takım farklı beklenti odaklarının körüklediği bu dönemsel hareketliliği bir süre daha yaşarız. Seçim sonrasında ise önemli olan unsur yeni formatımıza geçiş sürecimiz. Mevcut bakanlar kurulu olmayacak, başbakan olmayacak. Ülke içinde büyük bir transformasyon sürecine giriliyor. Ama önemli olan reel yatırımların ülkeye çekileceği bir ortamın olması. Ayrıca hassas ilişki içinde olduğumuz coğrafyalarla ilişkilerimizi de daha pozitife yönlendirmemiz gerekiyor.

■ Seçime ilişkin iyi kötü senaryolarınız var mı?

➤ Biz ayrı bir senaryo çalışması yapmadık. Şirketlerimizle ilgili yıllık bütçelerimizi yapmıştık. Aynı bütçe hedefleri doğrultusunda işlerimizi yapmaya çalışıyoruz.

Biliyor musunuz ki Coca Cola kutusu bile Türkiye'de üretilmiyor. Bütün gelişmiş ülkelerde bu tesisler var.

KANAL İSTANBUL'DA KORELİLERLE İŞBİRLİKLERİ OLABİLİR

■ Türkiye - Kore İş Konseyi başkanlığını da yürütüyorsunuz. Geçtiğimiz günlerde de Cumhurbaşkanı Erdoğan'la bir Kore seyahatiniz oldu. Verimli bir gezi oldu mu?

➤ Sayın Cumhurbaşkanımızla birlikte Özbekistan ve Kazakistan'a, ardından da Kore'ye bir seyahatimiz oldu. Seyahatin ilk etabında 26 civarında protokol imzalandı. Kore'de ise inşaat firmalarının karşı taraftaki büyük şirketlerle işbirliği kurmalarına yönelik görüşmeler oldu. Seçimden sonra hızlanacak Kanal İstanbul gibi projelerde bazı Koreli firmalarla işbirliği yapılması olası. Mega projeler onların ilgi alanında. Çanakkale Köprüsü'nün finansmanında da Kore büyük büyük rol oynamıştı. Enerjiyle ilgili de görüşmeler yapıldı. Bu projeler hayata geçerse milyar dolarlık yatırımlar söz konusu olabilir.

İŞİNİ İYİ YAPIYORSAN YAPILANDIRMA İSTEMEZSİN

Yeni tesisimizin yıllık cirosu 1.1 milyar $ civarında olacak. Bu üretimin %55-60'ı yerli ihtiyacı karşılayacak

900 milyon $'lık yatırım için düğmeye basan Kibar Holding'in patronu Ali Kibar, gündemdeki 'borç yapılandırma' talepleri konusunda "İşini iyi yaparsan böyle bir talebin olmaz" diyor.

KİBAR Holding, yakın zamanda hükümetin açıkladığı Süper Teşvik paketi kapsamında yatırım desteği alma hakkı kazanan gruplardan. Assan Alüminyum Sakarya Karasu'da hayata geçireceği 900 milyon dolarlık yatırımla, savunma sanayi, havacılık gibi sektörlerde Türkiye'nin ithal ettiği katmadeğeri yüksek mamulleri üretebilecek. Bu sayede Türkiye yılda en az 600 milyon dolar ithalattan kurtulacak. Kibar Holding Yönetim Kurulu Başkanı Ali Kibar, bu sene grup olarak yüzde 10-12 büyümeyi planladıklarını belirtiyor. Kibar, son dönemde gündeme gelen 'borç yapılandırma' talepleri konusunda ise "İşini iyi yaparsan böyle bir talebin olmaz" yorumunda bulunuyor.

senay.kosdere@aksam.com.tr

İŞ YEMEĞİ

ŞENAY BÜYÜKKÖŞDERE

ELİNİ TAŞIN ALTINA KOYMA MESELESİ

■ Süper teşvikten yararlanmaya hak kazandınız...

➤ Geçenlerde bir yabancı heyetle toplantı yapıyorduk. Büyükelçi beni sahneye davet ederken sanki bir ihale kazanmışım gibi sundu. Anladım ki burada düzeltilmesi gereken bir yanlış anlama var. Teşvik her yatırımcıya açık olan, devletin herkese eşit uyguladığı bir destekler silsilesidir. Bir genel mevzuat var, 'Eğer sen yeni bir teknoloji getiriyorsan, yeni istihdam yaratıyorsan, ben sana destek veriyorum' diyor. Bunlar kişilere ya da kurumlara özel değil. Son teşvik paketi için de aynı durum geçerli. "Eğer yatırımın 100 milyon dolar üzerindeyse, belli kriterlere uyuyorsan, seni daha fazla destekleyeceğim' diyor. Biz de bu kriterlere uyuyoruz. Bu yatırımcının elini taşın altına koyma meselesi.

■ Neler yapmayı planlıyorsunuz bu kapsamda?

➤ Bizim bu yapmayı düşündüğümüz yatırım kendi sektörümüzün Türkiye'de üretilmeyen, hala ithal edilmekte olan ürünleri ikame edecek katmadeğerli üretimler yapabileceğimiz bir tesis yatırımı. 900 milyon dolar yatırımla Sakarya - Karasu'ya kuracağız bu fabrikayı. Tam detaylar belirlendikten sonra da yatırıma hemen başlayacağız.

600 MİLYON $ DAHA AZ İTHALAT

■ Türkiye'de üretilmeyen hangi ürünleri üretiyor olacaksınız?

➤ Biliyor musunuz ki Coca Cola'nın kutusu bile Türkiye'de üretilmiyor. Ki bu en basit olan ürün. Uçak, gemi yapımında kullanılan alüminyumdan, savunma sanayiine kadar envai çeşit sektörler ve ürünler var. Bütün gelişmiş ülkelerde bu tesisler var. Çünkü bu stratejik bir sektör. Trump'ın alüminyum sektörünü stratejik sektör ilan etmesi boşuna değil. Bizim de 10 bin dolar eşiğindeki gelir seviyemizi yukarı çıkarmak için katma değerli sektörlere mal verebiliyor olabilmemiz lazım.

■ Bu durumda ülkenin ithalatını azaltacaksınız...

➤ Evet. 280 bin ton mertebesinde üretim öngörülüyor. Ve yıllık 1 milyar 100 milyon dolar civarında bir cirosu olacak bu tesisin. Buradaki üretimin yüzde 55-60'ı da yerli ihtiyacı karşılayacak. Ve Türkiye 600 milyon doların üzerinde ithalattan kurtulacak.

AVRUPA PAZARINDA BİR MİKTAR DARALMA VAR

■ Otomotiv sektöründe piyasa nasıl?

➤ Bizim orada kapasite kullanım oranında ufak bir düşüşümüz var. Bu da Avrupa piyasasından kaynaklanıyor. Çünkü ürettiğimizin yüzde 85-90'ını ihraç ediyoruz. Bazı segmentlerde bir miktar daralma vardı. Uyarlamamızı da ona göre yaptık. İş planlarımız çerçevesinde devam ediyoruz. Herhangi bir sapmamız yok. İç piyasayada ise, hızlı kur artışlarının etkisini görmek mümkün. Bu nedenle pazarda bir miktar daralma olabilir.

BU SENE % 12 BÜYÜYEBİLİRİZ

■ Bu yıl grupta büyüme olacak mı?

➤ Ülkeyle birlikte büyüyoruz. Uğraşımız bu. Kendi iç imkanlarımızı da değerlendirerek bu yıl yüzde 10 -12 seviyesinde büyümeyi hedefliyoruz. Geçen yıl toplam alüminyum satışımız 260 bin ton seviyelerindeydi. Bu sene 300 bin ton seviyesine ulaşmayı hedefliyoruz.

İNİŞ ÇIKIŞLAR BİZİ FAZLA ETKİLEMİYOR

■ Bu arada kurdaki hareketlilik sizi etkilemedi mi?

➤ Kur volatilitesinden mümkün olduğu kadar az zarar görmek için hedge sistemlerini etkin kullanmaya gayret ediyoruz. Biz daha Türkiye'de kimse hedge sistemlerini konuşmazken biz alüminyum işimizde bunu yapıyorduk. 35 sene öncesinden söz ediyorum. Yarattığımız değeri istikrarlı kılabilecek finansal piyasalardaki enstrümanları kullanarak bu süreçleri götürmeye çalışıyoruz. Dolayısıyla iniş çıkışlar bizi çok fazla etkilemiyor.

Türkiye'de kimse ne olduğunu bilmezken biz 'hedge' yapıyorduk. Tam 35 sene öncesinden söz ediyorum.